

E-MATERI



YAYASAN
PENDIDIKAN
INTERNAL AUDIT



BUILDING RESILIENCE IN TUNA WORLD:

“Control Your Future
or Someone Else Will”

HOTEL TENTREM YOGYAKARTA

5-6 JULI 2023

KONFERENSI & WISUDA YPIA



PLN



Current Trends and Future Challenges in Healthcare Industry

Agus Suryanto

Vice Chairman of Indonesian Hospital Association (PERSI)

Pendahuluan

- Rumah sakit merupakan unit bisnis yang kompleks, padat karya, modal, risiko, dan teknologi
- Model bisnis rumah sakit juga beragam; non profit- sosioekonomi- for profit, tergantung kepemilikan RS
- Bergesernya model bisnis RS dari misi social menjadi industri kesehatan
- Persaingan bisnis rumah sakit semakin ketat di era globalisasi dengan masuknya pemodal besar / asing untuk merebut pasar Indonesia dalam bidang Kesehatan.
- Lebih dari Rp 165 triliun devisa negara melayang ke luar negeri dari sektor Kesehatan
- Agar perumahsakitannya tetap dapat tumbuh dan berkembang di era disrupsi (TUNA World) ini maka diperlukan strategi bisnis rs yang kompetitif dan adaptif.



Home > News > Peristiwa

Jokowi: 2 Juta Warga Indonesia Berobat ke Luar Negeri, Devisa Kita Hilang Rp165 Triliun



Lizsa Egeham

Diperbarui 06 Mar 2023, 11:44 WIB



Share
16



TANTANGAN BISNIS PERUMAHSAKITAN



Kecenderungan Perkembangan Rumah Sakit

- **Berubah dari organisasi normatif (organisasi sosial) kearah organisasi utilitarian (organisasi sosial ekonomis), bahkan berubah menjadi industri kesehatan**



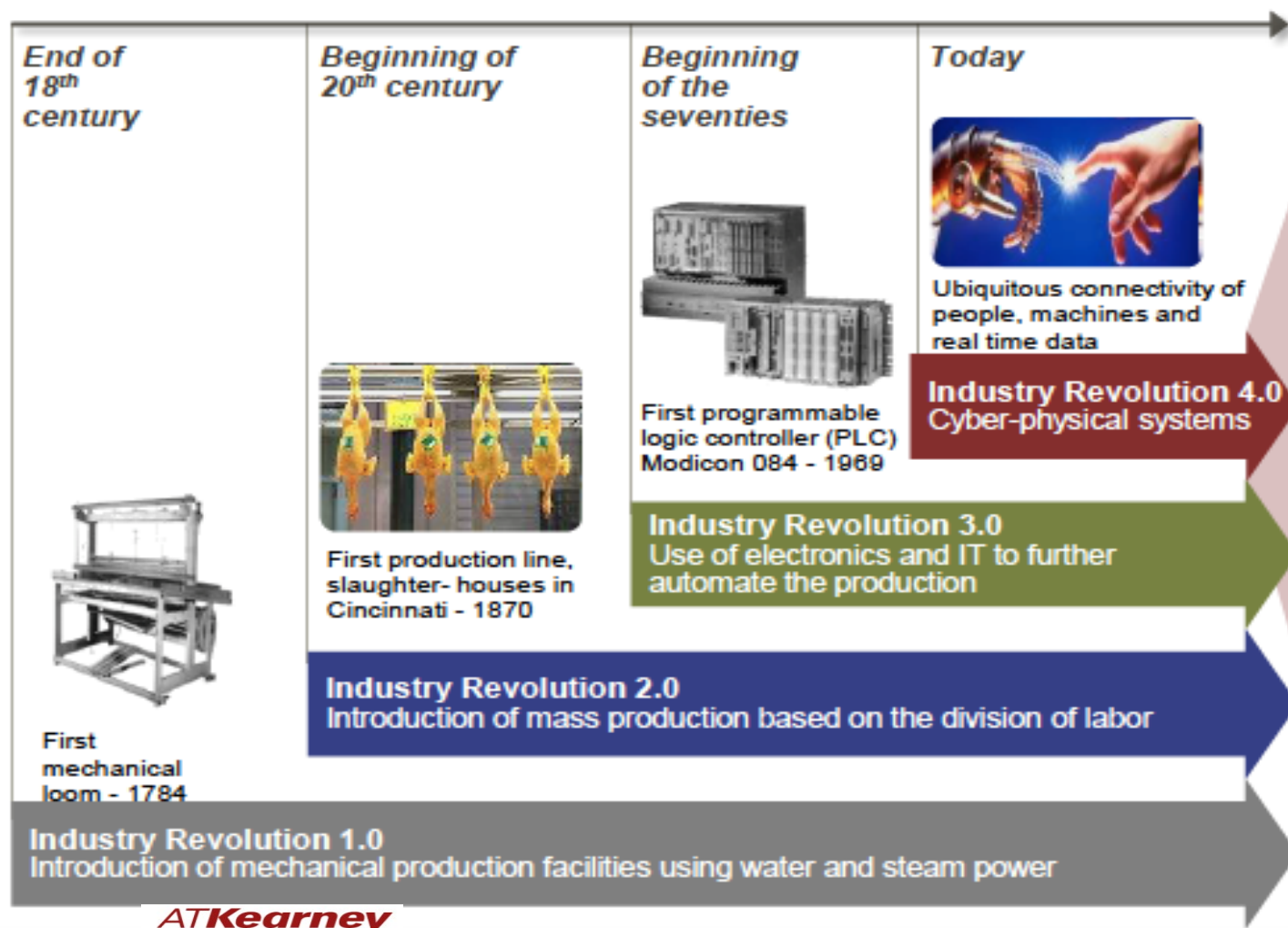
**Mendorong proses korporatisasi
rumah sakit**



**LEADERSHIP & ENTREPREUNERSHIP
menjadi penting**

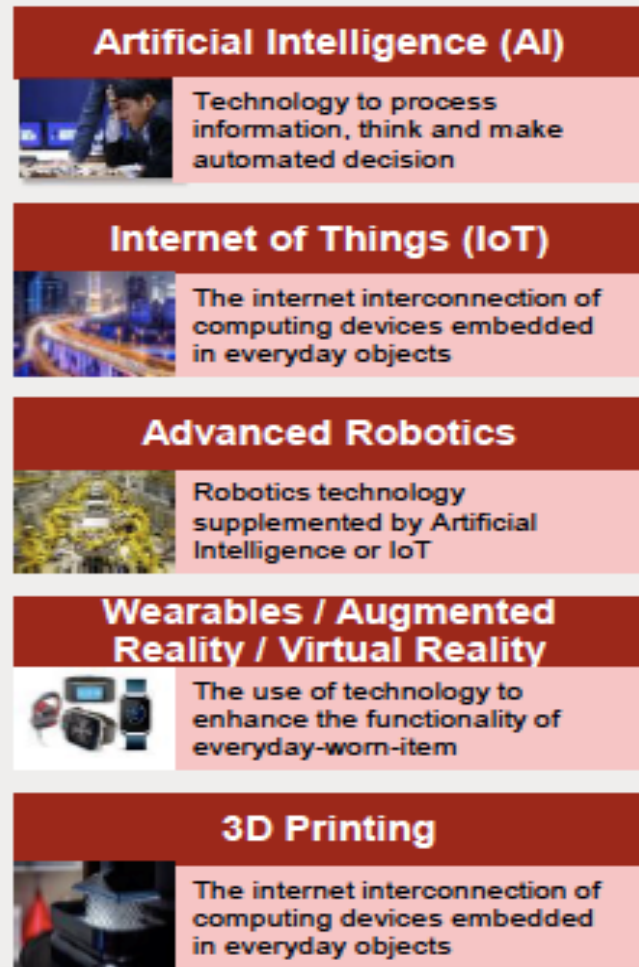
Industrial Revolution (4IR) utilizes the latest technology to link the physical, digital and biological spheres of production

Industrial Revolution Timeline



ATKearney

Key Technology of IR 4.0



Tren bisnis RS di era digital

Digitalisasi RS



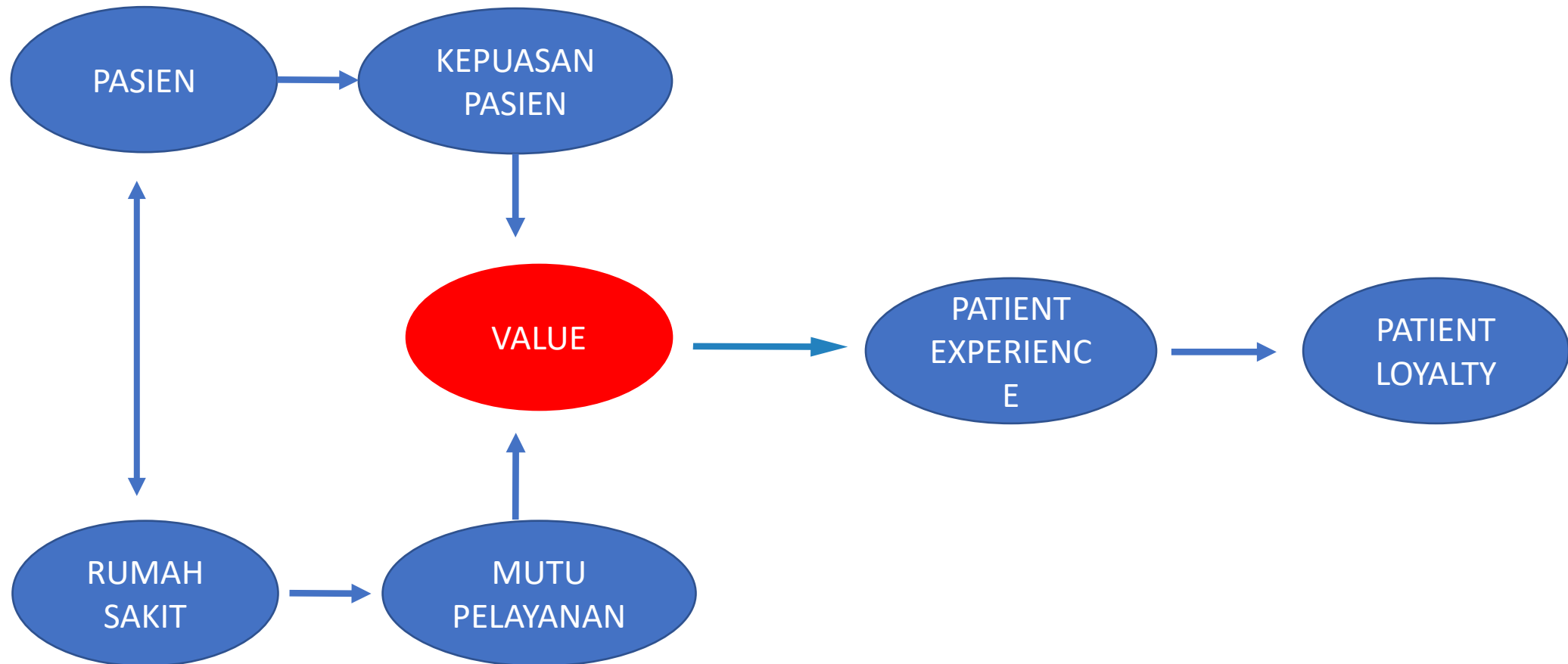
```
graph TD; A[Digitalisasi RS] --> B[Menggunakan Kecerdasan Buatan]; B --> C[Sedikit menggunakan SDM]; C --> D[Pelayanan Berbasis Nilai];
```

Menggunakan Kecerdasan Buatan

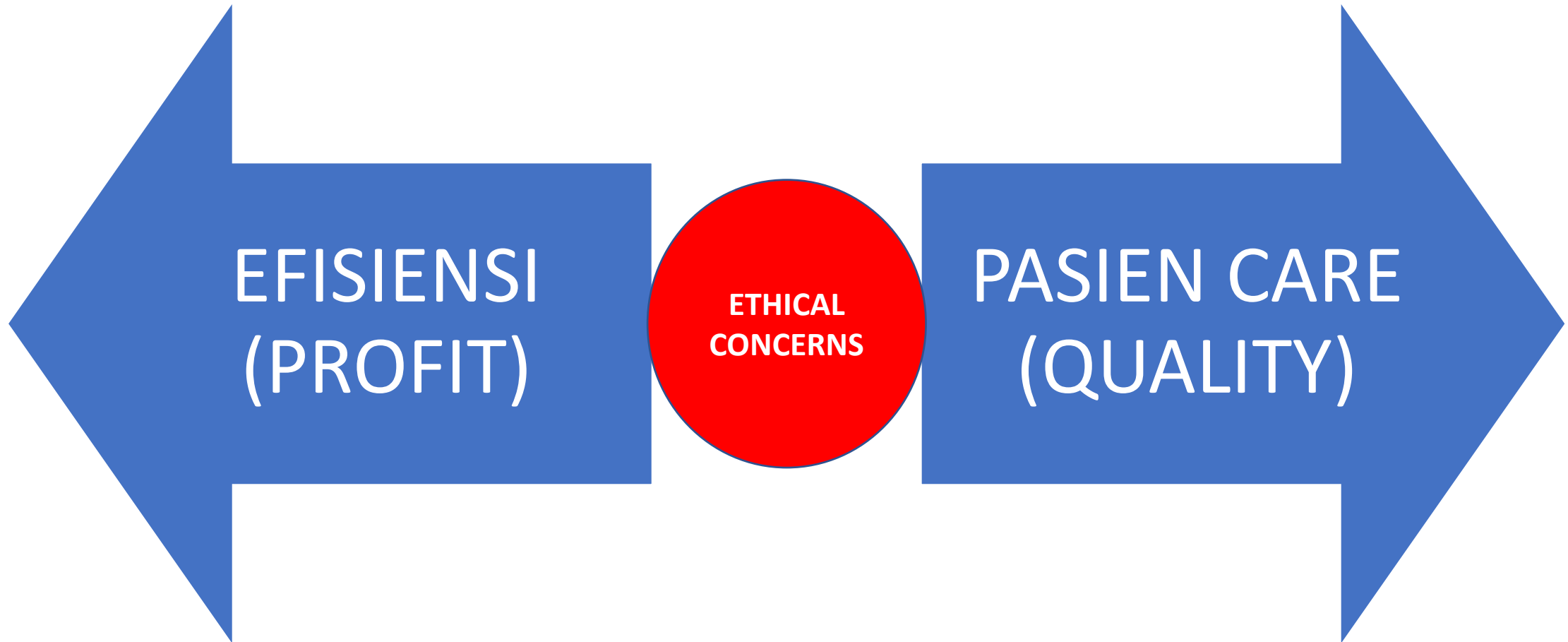
Sedikit menggunakan SDM

Pelayanan Berbasis Nilai

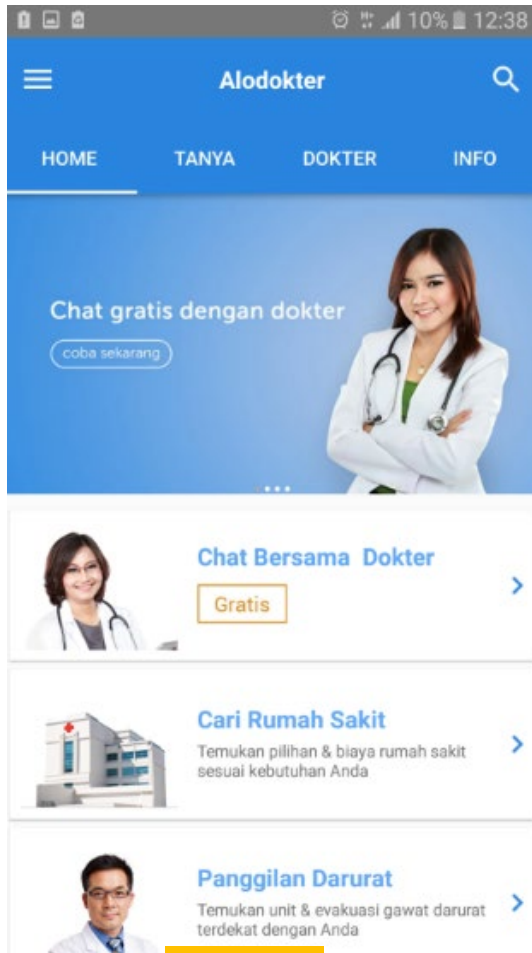
PERGESERAN PELAYANAN KESEHATAN BERBASIS MUTU MENJADI NILAI



Paradoks dalam bisnis RS



TANTANGAN DI ERA DISRUPSI BIDANG PELAYANAN KESEHATAN



01

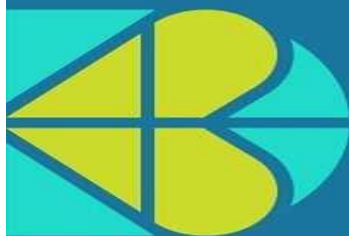


02



03

Contoh Konsep Digitalisasi Pelayanan Kesehatan Era dan Pasca Pandemi



6 PILAR TRANSFORMASI SISTEM KESEHATAN



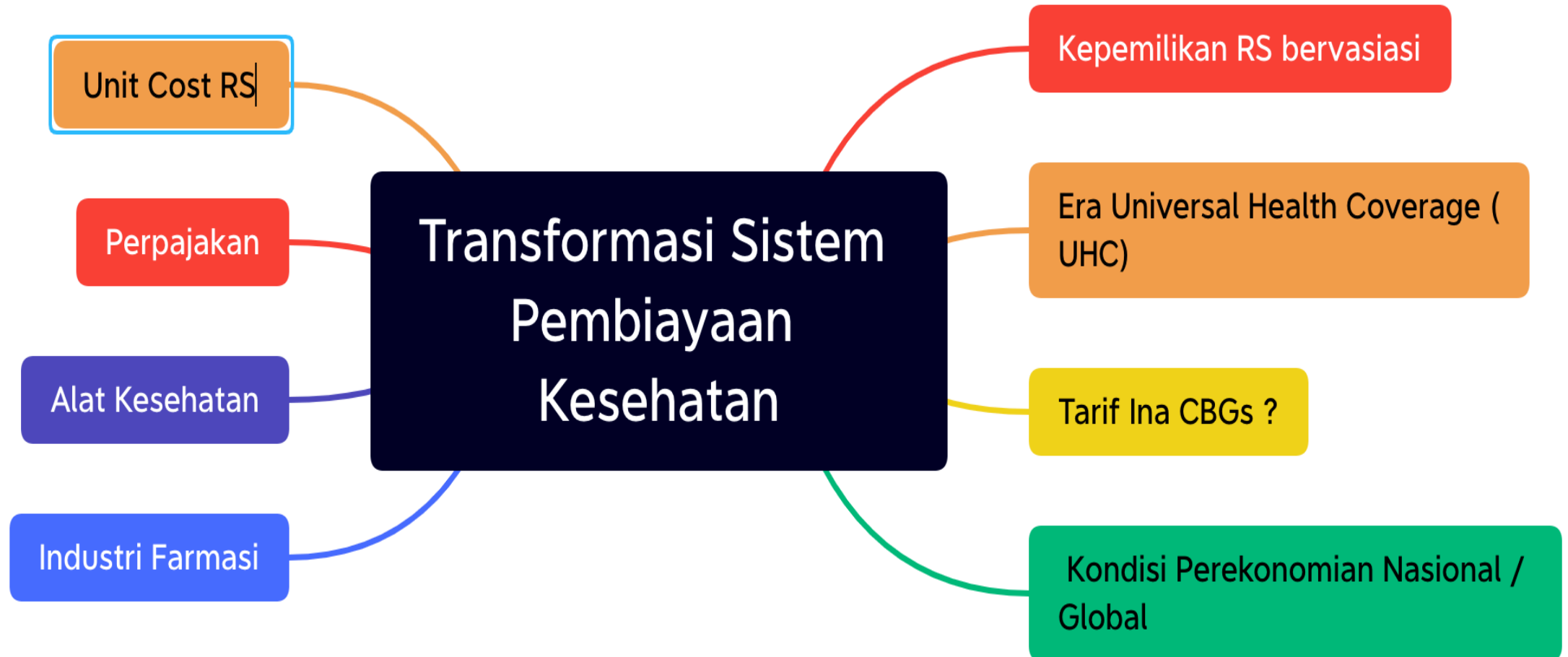
Tantangan Dalam Transformasi Layanan Rujukan



Program Kemenkes Transformasi rujukan

- Fokus pada 3 penyakit penyebab kematian: jantung, Stroke dan kanker
- Target 2024 Setiap provinsi terdapat pelayanan jantung, stroke dan kanker
- Pengembangan system pengampunan RS
- Mendatangkan dokter terbaik dari luar negeri
- Vaksin, kebutuhan diagnostik dan terapeutik (termasuk farmasi) tersedia, dan diproduksi 50% di Indonesia

Tantangan Transformasi Sistem Pembiayaan Kesehatan RS



Program Kemenkes Transformasi Pembiayaan

- Terfokus pada keberlangsungan Program JKN (BPJS)
- Akan dilakukan perhitungan pembiayaan yang transparan
- Harus ada annual health account

Tantangan Transformasi SDM Kesehatan di RS



Program Kemenkes Dalam Transformasi SDM

- Jumlah dokter per 1000 penduduk masih kurang
- Meningkatkan produksi dan distribusi dokter spesialis melalui *Academic Health System* dalam kurun waktu 10 tahun
- Integrasi Pendidikan dokter, program Pendidikan professional lainnya yang memiliki RS Pendidikan atau yang berafiliasi dengan RS Pendidikan, system Kesehatan dan Organisasi fasilitas Kesehatan

Tantangan Transformasi teknologi Kesehatan di RS



Program Kemenkes Reformasi Teknologi Kesehatan

- Pengembangan “peduli lindungi”
- Rekam medis elektronik
- Pengembangan teknologi alat diagnostic
- Pengembangan diagnosis berbasis *Genome sequencing*



Simpulan

- Tantangan dalam pengelolaan RS kini semakin kompleks
- Di era disrupsi diperlukan leadership yang kuat dalam pengelolaan RS
- Mampu memanfaatkan tantangan menjadi peluang dalam bisnis rs
- Untuk mewujudkan program 6 pilar transformasi bidang Kesehatan diperlukan program strategik yang jelas, peta jalan yang terukur dan dijalankan secara konsisten dan berkesinambungan.
- Agar rs tetap dapat hidup, tumbuh dan berkembang diperlukan transformasi bisnis RS menjadi lebih fleksibel, adaptive, efektif dan kompetitif.

Terima kasih