



**SEMINAR NASIONAL INTERNAL AUDIT**  
**WHAT'S DRIVING CHANGE**  
 to Stay Ahead of The Curve  
 for Internal Auditors  
**in The Coming Years ?**

**3-4 DESEMBER 2025 | THE STONES HOTEL, BALI**



Logos of partner organizations displayed in a white rounded rectangle:

- PLN mobile
- PLN
- PERTAMINA
- mandiri



**SOEs in Transition:**

# **GOVERNANCE, RISK & STRATEGY FOR NATIONAL COMPETITIVENESS**

*Peran IDSurvey Group dan SUCOFINDO sebagai National Assurance Infrastructure*

**Ir. Evi Afiatin, M. Sc., MAF, CPA, FCA, CRGP**

Finance and Risk Management Director  
PT SUCOFINDO (PERSERO)

# AGENDA



Transformasi BUMN :  
Landscape Global 2025 - 2035

1



Transformasi BUMN :  
Kerangka Nasional

2



*Peran Strategis BUMN dalam  
meningkatkan Daya Saing Nasional*

3



*Model Daya Saing Nasional:  
The GO-RI-ST Flywheel*

4



Data Ecosystem, Digital Risk Intelligence,  
and Supply Chain Integrity

5



Penutup dan Rekomendasi Strategis

6

# Ir. Evi Afiatin, M.Sc., MAF, CPA, FCA, CRGP

Direktur Keuangan dan Manajemen Risiko PT SUCOFINDO (PERSERO)

## Pengalaman Kerja

- **Direktur Keuangan & Manajemen Risiko** – PT SUCOFINDO (PERSERO) | 2024 - sekarang
- **Direktur Keuangan** – PT Kawasan Industri Terpadu Batang (KITB) | 2022 - 2024
- **Penasihat Eksekutif Dewan Direksi** – Indonesia Eximbank | 2021 - 2022
- **Direktur Keuangan** – BPJS Ketenagakerjaan | 2017 - 2021
- **Direktur Pelayanan** – BPJS Ketenagakerjaan | 2016 - 2017
- **Direktur Risiko & Kepatuhan** – Bank Muamalat Indonesia | 2014 - 2016
- **Kepala Divisi Pembiayaan & Risiko** – BRI Syariah (kini BSI) | 2010 - 2014
- **Kepala Divisi (Kredit, Risiko, Learning Center)** – Maybank Indonesia | 2006 - 2010
- **Berbagai Jabatan Manajerial** – Unilever Indonesia, Bank Universal (Permata), Bosowa Group, Bank Mega | 1995 - 2006

## Pendidikan dan Sertifikasi

- **Magister Keuangan Terapan (Master of Applied Finance)**, University of Melbourne – Beasiswa Merdeka
- **Magister Sains Teknik Kimia (Master of Science in Chemical Engineering)**, University of Wales – Beasiswa British Chevening
- **Sarjana Teknik Kimia**, Institut Teknologi Bandung (ITB) – Penghargaan Proyek Akhir DuPont
- **CPA Australia** (Akuntan Publik Bersertifikat Australia)
- **Senior Executive Leadership Program**, Cornell University
- **CFO Program**, INSEAD Business School
- **Certified Management Excellent**, Harvard Business School
- **Sertifikasi Manajemen Risiko Level 5**, LSPP
- **CFA Level 1**, CFA Institute

## Penghargaan

- Top GRC Awards 2025 #5 Stars
- Top High Performing Risk Management and Finance Director on GRC 2025
- GRC Awards (Golden Trophy) dan Top GRC 2024
- Asia Sustainability Superwoman (CSRWorks, 2019)
- Indonesia Best CFO (Majalah SWA, 2020)
- Top 100 Most Outstanding Women Indonesia (Infobank, 2021–2024)
- Asia Sustainability Reporting Awards (ASRA) Bronze Medal – 2019 & 2020
- Asia Sustainability Reporting Rating (ASRRAT) Gold Medal – 2018, 2019 & 2020
- Australasian Reporting Award (ARA) Silver Medal – 2021

## Organisasi Profesi

- **CFO Club Indonesia** – Co-Founder, Sekjen, Ketua Dewan Pengawas
- **Masyarakat Ekonomi Syariah** – Bendahara, Dewan Pakar
- **ASBISINDO, IBI, BARA, CPA Australia** – Dewan/Komite

## Aktivitas Publik & Pembicaraan Internasional

- **Asia Sustainability Reporting Summit** (Singapura)
- **Konferensi ILO** (Jenewa)
- **University of South Australia** – *Sustainability Finance*
- **Kemenkeu RI** – Seminar Akuntansi Keberlanjutan
- **UI, Trisakti, LPPI** – *Guest Lecturer*



TRANSFORMASI BUMN:  
**LANDSCAPE GLOBAL**  
**2025 - 2035**

# Konteks Global

(Referensi: OECD SOE Guidelines 2020, World Bank State-Owned Enterprise Reform for Growth)

SOEs kini berperan sebagai:



Economic Stabilizers



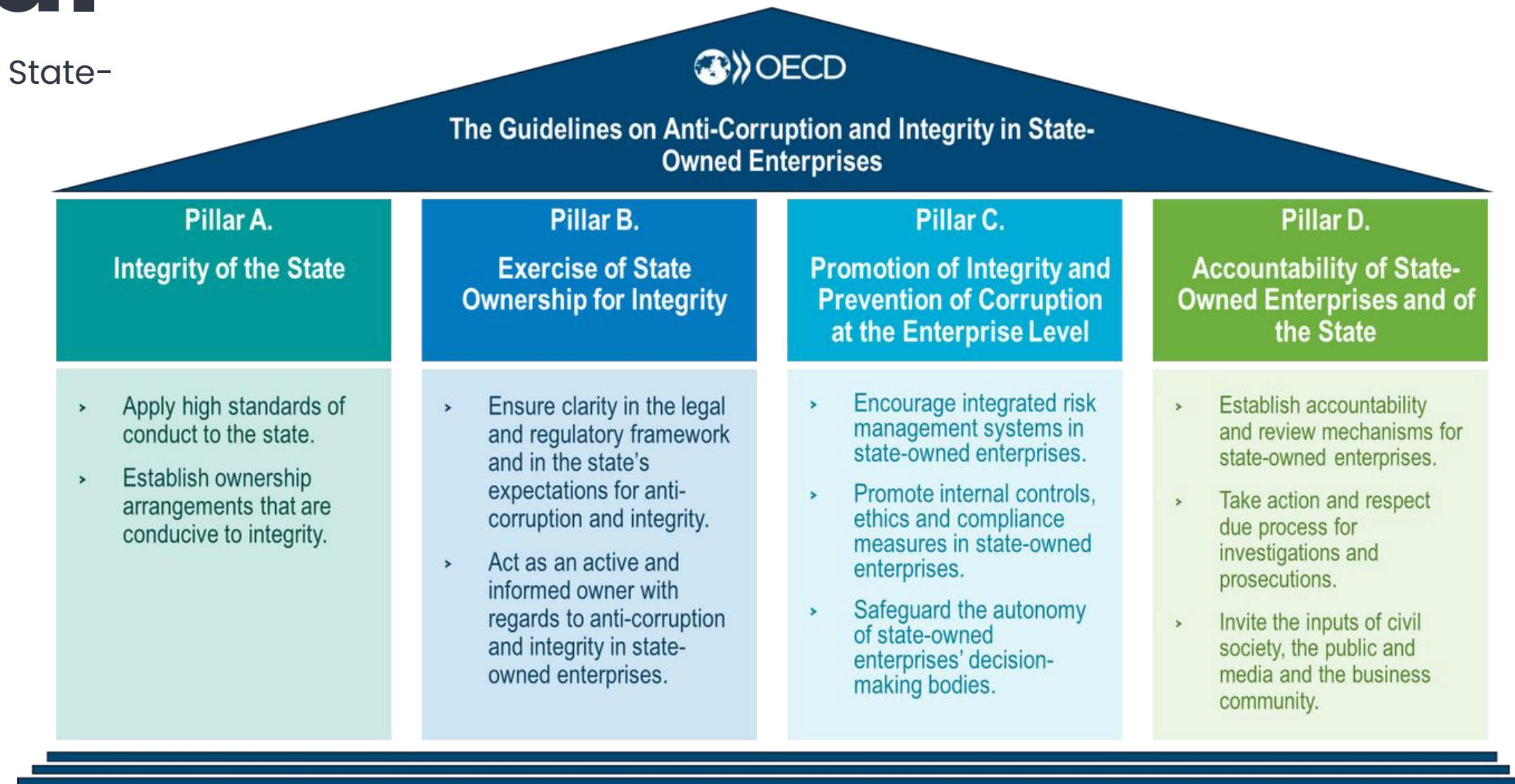
Innovation Drivers



Infrastructure Enablers

Persaingan antar negara terjadi pada level:

- Integritas data & perdagangan
- Kecepatan *supply chain*
- Teknologi & *cybersecurity*
- Adaptasi ESG & *net-zero commitments*



Sumber: www.oecd.org

## Implikasi untuk BUMN Indonesia



Indonesia perlu SOE yang **agile**, **resilient**, dan **trusted**

Transformasi tidak cukup di level operasional saja; namun harus menyentuk struktural

Penekanan global pada:

- GCG sebagai keunggulan kompetitif,
- Risk governance sebagai bagian dari strategi,
- ESG sebagai prasyarat daya saing global

# TRANSFORMASI BUMN INDONESIA: **KERANGKA NASIONAL**

Mengacu pada arah kebijakan Kementerian BUMN, Danantara dan Tren global

# TRANSFORMASI BUMN INDONESIA: KERANGKA NASIONAL

## UU BUMN

- Penegasan peran KemenBUMN sebagai *active strategic shareholder*.
- Kewajiban SOE memiliki nilai tambah nasional, bukan sekadar *profit*.

## Putusan MK & Akuntabilitas Publik

- SOE tetap tunduk pada audit BPK yang artinya *governance* harus *world-class*.
- Aktivitas SOE berdampak sistemik terhadap fiskal dan kepentingan publik.

## Danantara/ Holdingisasi

- *Shifting* dari *“operator”* menjadi *“strategic allocator & value orchestrator”*.
- Memaksa BUMN disiplin dalam:
  - a) hubungan risiko-*return*;
  - b) akuntabilitas;
  - c) *portfolio management*;
  - d) *capital discipline*.

## Tantangan Era Baru

*Global green rules (CBAM, ESG audit, carbon footprint)*

**Perang standar kualitas produk & keamanan data.**

**Ancaman siber** yang meningkat (*post 2023 supply-chain attacks*)

# GOVERNANCE SEBAGAI MESIN DAYA SAING NASIONAL

Referensi Global (OECD, ISO 37000, *World Governance Indicators*). **Governance mempengaruhi:**



Biaya Modal Negara



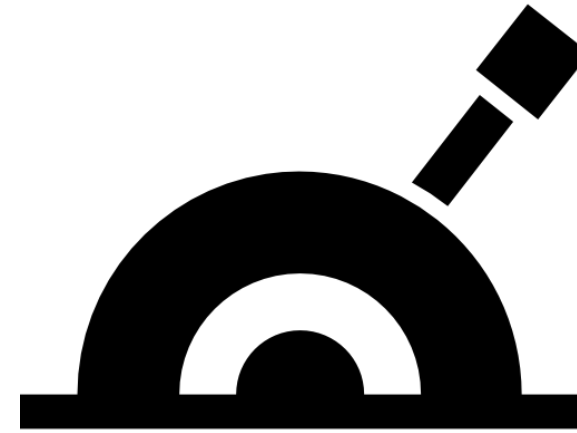
Kepercayaan Investor



Produktivitas Nasional



Ketahanan Shock Macro



## GOVERNANCE (GCG & DATA INTEGRITY)

### Global Empirical Evidence



Negara dengan governance kuat memperoleh **biaya modal 20–30% lebih rendah** (IMF research).



Governance lemah menyebabkan kebocoran fiskal yang **mengurangi pertumbuhan 1–2% per tahun** (World Bank).

Saat ini SOE di Indonesia menjadi penentu **efisiensi logistik, integritas perdagangan, trust** terhadap **industri nasional**, dan **keberhasilan green industrialization**.

# FRAMEWORK GOVERNANCE UNTUK BUMN

## Prinsip OECD untuk SOE

Responsiveness

Accountability

Transparency

Stakeholder Value

Integrity & Fairness

## ISO 37000: Governing for Purpose

Governing for **value creation**

Governing for **resource stewardship**

Governing for **ethical behaviour**

## Old Governance



Checking boxes



Bureaucratic approvals



Silo Control

## Modern Governance



Strategic alignment



Data-driven oversight



Enterprise-wide controls



Predictive risk insight



Digital and cyber governance

VS

# RISK GOVERNANCE: KERANGKA GLOBAL

Referensi: COSO ERM 2017, ISO 31000:2018, WEF Global Risk Report 2024

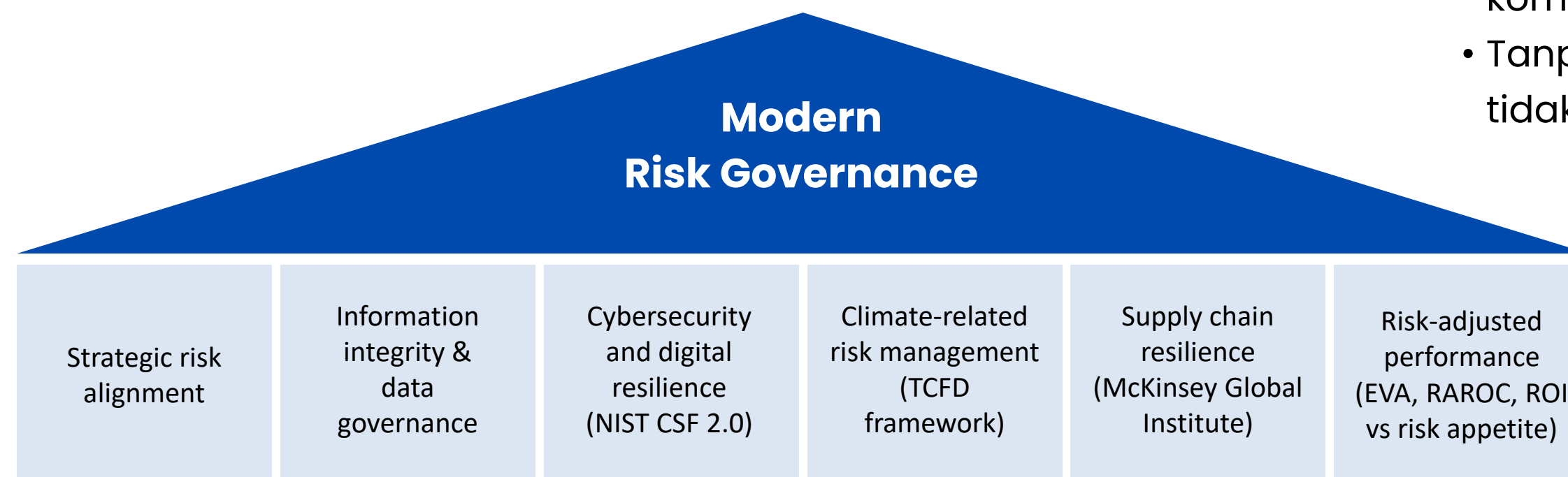
## Pergeseran Paradigma

Dari "risk compliance" → "risk intelligence"

Dari "risk register statis" → "real-time risk sensing"

Dari "proteksi" → "advantage creation"

## Modern Risk Governance Pillars



## Relevansi untuk Indonesia



Sumber: sumutpos.jawapos.com

- Ekonomi Indonesia sangat terpapar geopolitik, komoditas, *cyber*, dan *regulatory shocks*.
- Tanpa **risk governance** yang matang, strategi tidak akan efektif.

# ARAH PENGUATAN KE DEPAN MELAMPAUI PARADIGMA LAMA: DARI DEFENSIF KE STRATEGIS

## Output Utama

- Meningkatnya kecepatan keputusan.
- Meningkatnya efisiensi *capital allocation*.
- Kualitas strategi yang lebih *robust*.
- Reputasi dan *trust* naik.

**FUTURE  
(Strategis)**

**PAST  
(Defensif)**

- *Risk Register* yang tidak pernah diperbaharui
- Audit *after-the-fact*
- ERM yang administratif
- Tidak ada integrasi risiko antar-unit
- *Cyber* dianggap urusan IT saja

- **Strategic foresight** sebagai kompetensi organisasi (UNDP Foresight Lab Method).
- **Scenario-based planning** (Shell Scenarios, Oxford Futures Forum).
- Risk intelligence dashboards berbasis data real-time.
- **Zero Trust Cyber Architecture** (NIST 800-207).
- **Enterprise-wide risk integration** (COSO objective hierarchy).

# **STRATEGIC ROLE OF SOES IN NATIONAL COMPETITIVENESS**

## STRATEGIC ROLE OF SOES IN NATIONAL COMPETITIVENESS

Referensi: WEF Global Competitiveness Index, National Competitiveness Council Models (Singapore, Korea)

**SOEs  
Menentukan  
Pilar  
Kompetitif  
Negara:**



## Implikasi untuk Indonesia

BUMN tidak hanya “menjalankan operasi”, tetapi BUMN berpotensi sebagai **agent of national competitiveness**

## STRATEGIC ROLE OF SOES IN NATIONAL COMPETITIVENESS

Referensi: WEF Global Competitiveness Index, National Competitiveness Council Models (Singapore, Korea)

# Global Practice



### **Konteks:**

Korea membutuhkan stabilitas dan keamanan energi untuk mendukung ekonomi berbasis industri manufaktur.

### **Tindakan yang Diambil:**

Pemerintah mengandalkan dua SOEs, yaitu KEPCO (listrik) dan KOGAS (gas) untuk memastikan pasokan energi yang terjangkau, terukur, dan aman.

### **Dampak:**

Ketahanan energi nasional **terjaga**, biaya industri **lebih kompetitif**, dan **daya saing ekonomi Korea meningkat** secara konsisten.



### **Konteks:**

Singapura sebagai negara kecil membutuhkan keunggulan logistik dan jaringan global untuk bertahan dan berkembang dalam perdagangan internasional.

### **Tindakan yang Diambil:**

Penguatan BUMN strategis seperti PSA (operator pelabuhan global) serta pengembangan portofolio perusahaan melalui Temasek.

### **Dampak:**

Singapura menjadi **hub logistik** dan **investasi kelas dunia**, menarik arus **perdagangan dan modal**, serta **memperkuat** posisi globalnya.



### **Konteks:**

Finland ingin mempertahankan keunggulan sebagai negara maju berbasis inovasi dan teknologi tinggi.

### **Tindakan yang Diambil:**

Membangun dan mengembangkan VTT sebagai lembaga riset negara yang fokus pada R&D, teknologi baru, dan kolaborasi dengan industri.

### **Dampak:**

Laju inovasi nasional **meningkat**, transfer teknologi ke sektor swasta **semakin kuat**, dan ekonomi Finland menjadi **lebih kompetitif** di pasar global.

# IDSURVEY AS NATIONAL ASSURANCE INFRASTRUCTURE

## Karakter Unik IDSurvey

Berdasarkan *benchmark* global dari Korean Testing & Research (KTR), SGS Switzerland, BV France, Intertek UK

- Beroperasi **melintasi industri, geografi, dan rantai nilai**
- Memiliki **kombinasi inspeksi, sertifikasi, laboratorium (testing), konsultasi**
- Memiliki jejak nasional dari Sabang–Merauke (**lebih dari 200 titik layanan**)

## Fungsi IDSurvey dalam Arsitektur Kepercayaan Nasional

- Menjaga *standard and conformity ecosystem*
- Menurunkan biaya transaksi ekonomi
- Melindungi negara dari risiko mutu, keamanan, dan *fraud*
- Menjadi *trusted third party* untuk industri dan pemerintah
- Menyediakan data objektif untuk pengambilan kebijakan

## Transformasi Menuju “Assurance Infrastructure 4.0”



Data-driven TIC Services



ESG Validation Services



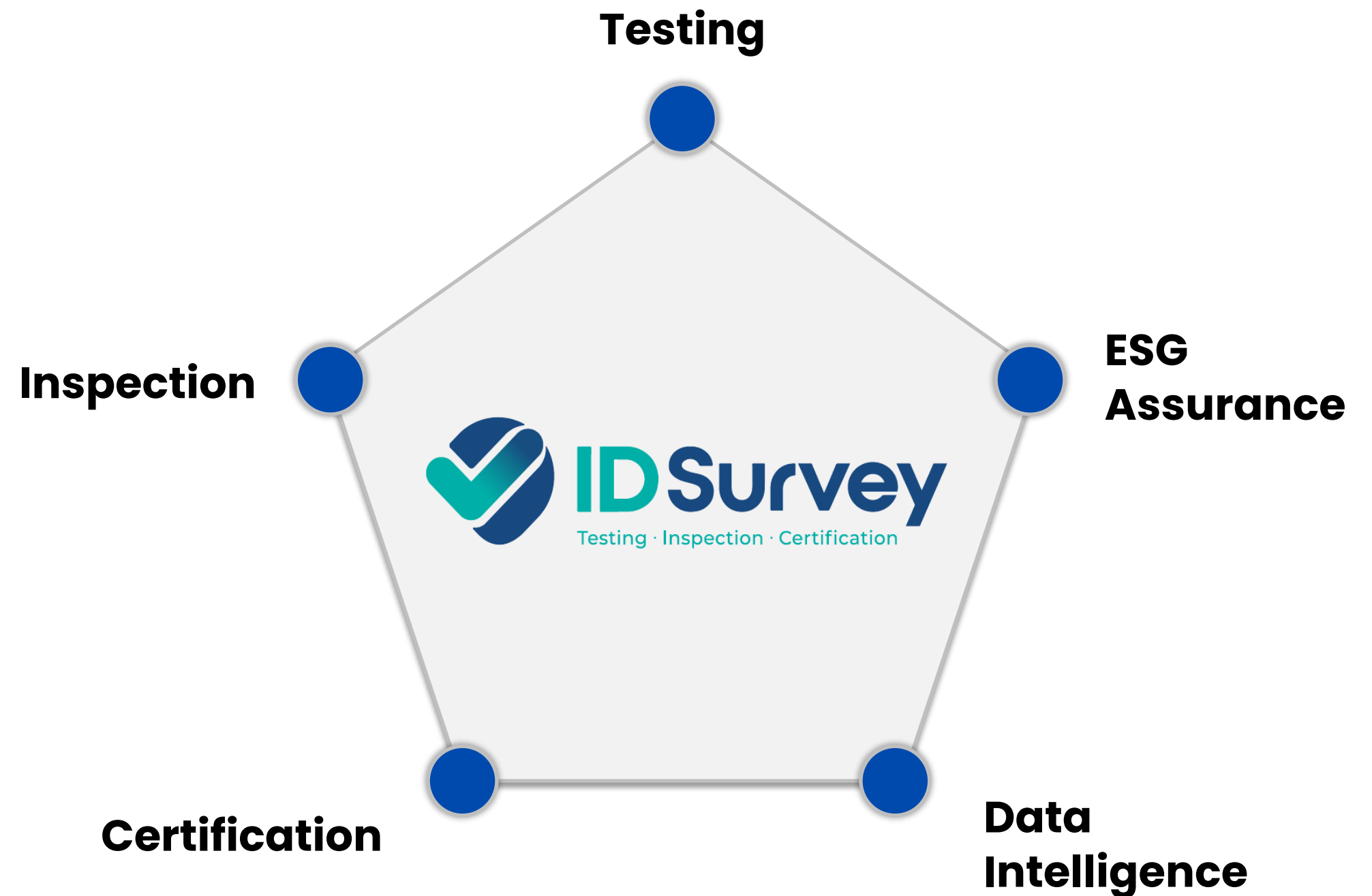
Cyber & Digital Forensic



Geospatial Intelligence



Supply-chain Transparency & Traceability



# PERAN IDSURVEY DALAM GOVERNANCE NASIONAL

Studi World Bank menunjukkan negara berkembang menderita:

- *Fraud* rantai pasok sebesar **7–10% GDP**
- Inefisiensi mutu dan standardisasi sebesar **2–4% GDP**
- *Mismatch* data perdagangan: **1–3% potensi pajak hilang**

## IDSurvey berperan sebagai:

1. *Guardian of quality;*
2. *Guardian of data integrity;*
3. *Guardian of transaction assurance;*

## IDSurvey berada di simpul regulasi:



Pemerintah

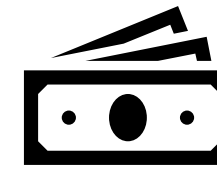
Industri & Pelaku Global

IDSurvey memiliki pondasi untuk menghubungkan silo pemerintahan, swasta, industry, menjadi **single assurance backbone**

## Dampak Governance



Trust Investor  
Meningkat



Efisiensi Ekonomi  
Meningkat



Kualitas  
Ekspor Naik



Revenue  
Negara Stabil



Citra Indonesia  
Membaik

# IDSURVEY SEBAGAI RISK INTELLIGENT HUB

## **Data IDSurvey adalah “National Risk Signals”**

IDSurvey memiliki data-data dari:

- Inspeksi (operasional)
- Laboratorium (lingkungan, pangan, energi, kesehatan)
- Sertifikasi (industri, mutu, keamanan)
- Verifikasi perdagangan (nilai, kuantitas, kualitas)
- Geospasial (SPI/ IGT services)

salah satu lembaga dengan kedalaman data lintas sektor yang komprehensif

## **Penggunaan Risk Intelligence**

- Mendeteksi anomali perdagangan
- Mengidentifikasi risiko supply chain
- Memprediksi failure equipment industri
- Early warning system untuk pangan/lingkungan
- Risk scoring lokasi industri (geospasial)
- Governance dashboard untuk pemerintah

## **Benchmark Global**

- SGS memberikan *risk scoring* untuk pemerintah Swiss
- Korea KTR mengelola *industry hazard database*
- Singapore TÜV SÜD mengelola *digital risk assurance hub*

IDSurvey sedang menuju level yang sama.

## Kapasitas Operasional Terbesar

**60+**

Laboratorium

**30+**

Kantor  
Cabang/Unit

**14.000**

SDM tetap dan non-  
tetap

Semua Sektor Industri  
Tersentuh

Volume Transaksi Inspeksi  
Terbesar di Indonesia

## SUCOFINDO = "Powerhouse of National Assurance"

Paling lengkap portofolionya

Paling luas jejak operasionalnya

Paling besar skala bisnisnya

Paling strategis titik datanya

Dengan skala layanan yang luas, Sucofindo menjadi salah satu backbone assurance di Indonesia

- Integritas rantai pasok nasional
- Integritas perdagangan
- Standarisasi mutu nasional
- *ESG assurance & carbon validation*
- *National data integrity support*

# SUCOFINDO SEBAGAI ENGINE ROOM IDSURVEY

# SUCOFINDO SEBAGAI NATIONAL INTEGRITY OPERATOR

## Mengapa SUCOFINDO Paling Tepat?



## Fungsi *Integrity Operator*

1. Fair value verification
2. Mispricing detection
3. Traceability & provenance verification
4. Digital audit trail
5. Data integrity assurance

## Dampak Strategis

1. Menurunkan kebocoran fiskal
2. Menjaga *fairness* perdagangan nasional
3. Melindungi UMKM dari *unfair competition*
4. Menambah *trust global* pada produk Indonesia
5. Mendukung BI/OJK pada *payment integrity*

# SUCOFINDO SEBAGAI ESG ENABLER NASIONAL

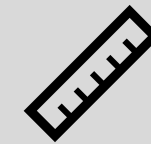
## ESG adalah Paspur Perdagangan Global

UE, Jepang, AS, Australia telah menetapkan:

1. CBAM
2. *Product Environmental Footprint*
3. *Due Diligence Act*
4. *Green taxonomy compliance*

## Dampak Nasional

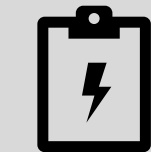
1. Daya saing ekspor naik
2. Industri hijau tumbuh
3. Investor ESG *confidence* naik
4. Membantu Indonesia masuk *green supply chain global*



Carbon measurement and verification



Water–Soil–Air Integrity Monitoring



Energy audit & conservation



Circular economy verification



Sustainable supply chain audit and Environmental Lab Testing



Green product testing

# POTENSI SUCOFINDO terhadap DAYA SAING BANGSA



## **Problem Global: Trade Mispricing**

Negara berkembang kehilangan **US\$ 88 miliar/ tahun** akibat *mispricing* ekspor–impor.

### **SUCOFINDO Fair Value Model**

- Benchmarking harga internasional
- Benford's Law anomaly detection
- Supply chain cross-verification
- Geospasial checking untuk lokasi produksi
- Dokumen perdagangan + physical inspection

### **Dampak Indonesia**

Potensi tambahan penerimaan negara 10–20% di sektor tertentu; Fairness market meningkat; UMKM terlindungi; Import substitution policy menjadi tepat sasaran

## **ESG dan Industri Hijau**

### **Permintaan Global**

Tahun 2030, 40% perdagangan global mewajibkan:

- *Carbon footprint*
- *Due diligence sustainability*
- *Zero-deforestation*
- *Renewable energy percentage*
- *Safe chemical compliance*

### **SUCOFINDO's ESG Pipeline**



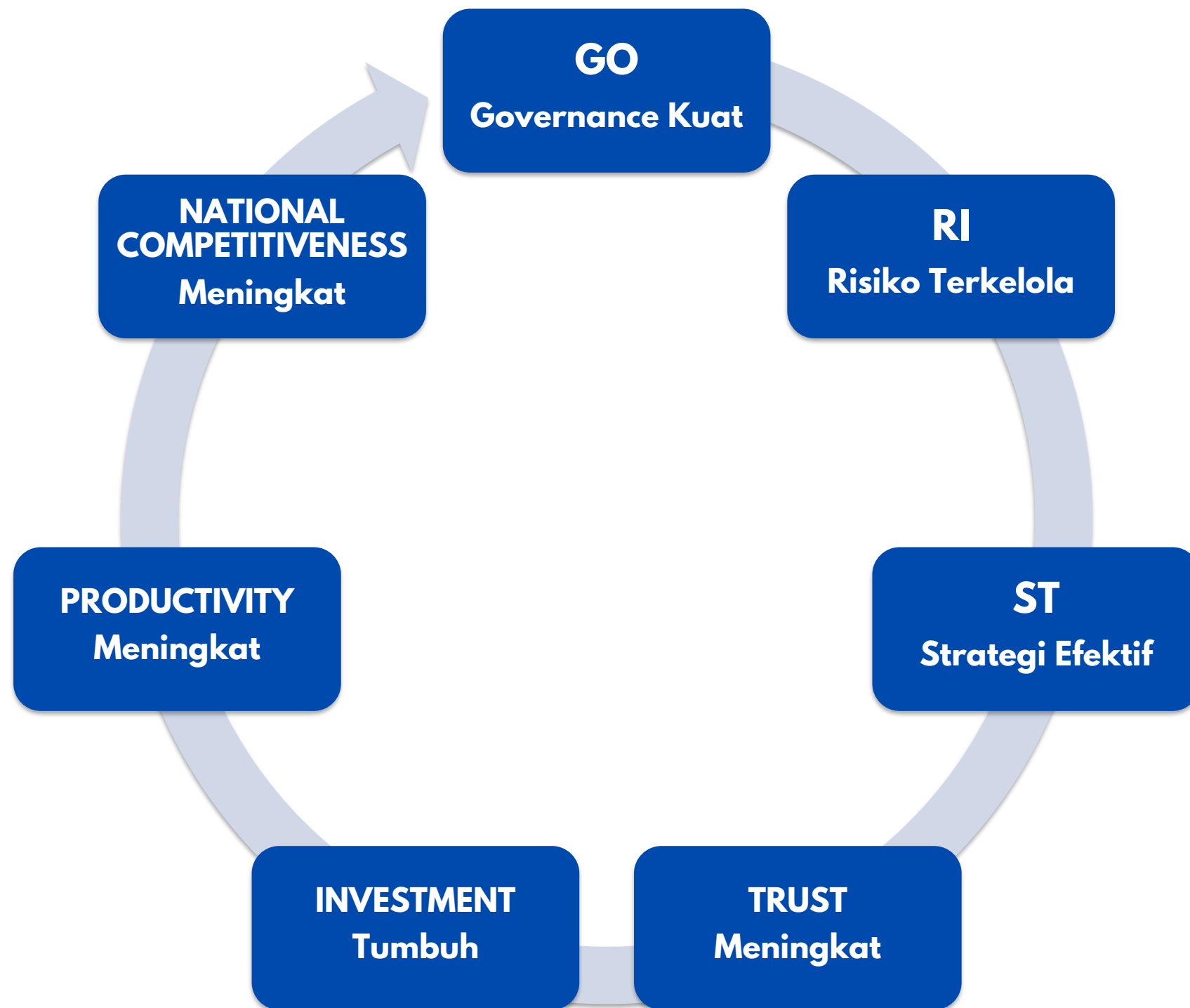
### **Dampak Indonesia**

Potensi tambahan penerimaan negara 10–20% di sektor tertentu; Fairness market meningkat; UMKM terlindungi; Import substitution policy menjadi tepat sasaran

**THE GO-RI-ST FLYWHEEL:  
MODEL DAYA SAING  
NASIONAL**



# THE GO-RI-ST FLYWHEEL: MODEL DAYA SAING NASIONAL



## GO: Governance

Bertujuan untuk **membangun fondasi kepercayaan**

- Integritas & transparansi
- Standardisasi proses
- Akuntabilitas pemangku kepentingan
- Disiplin alokasi sumber daya

## RI: Risk Intelligence

Bertujuan untuk **menyediakan navigasi dan prediksi**

- Real-time risk sensing
- Scenario-based strategy
- Data-driven decision making
- Early warning signals

## ST: Strategy

Bertujuan untuk **memberi arah dan keunggulan kompetitif**

- Prioritas green economy
- Industrial upgrading
- Digital competitiveness
- Export competitiveness

# PERAN *GOVERNANCE* DALAM *FLYWHEEL* GO-RI-ST

## Referensi Global

**OECD Guidelines for SOEs**

**ISO 37000**  
**"Governance of Organizations"**

**World Governance Indicators**

## Peran *Governance*

1. Menciptakan predictability
2. Menurunkan transaksi ekonomi ilegal
3. Meningkatkan kualitas layanan publik
4. Menciptakan kepastian investasi
5. Membangun institusi yang kredibel

## Posisi IDSurvey-SUCOFINDO

1. Verifikator mutu & standar nasional
2. Penjaga integritas transaksi perdagangan
3. Penentu kualitas standar industri
4. Penyedia data objektif lintas sektor

# PERAN *RISK INTELLIGENCE* DALAM *FLYWHEEL GO-RI-ST*

## Referensi Global

COSO ERM 2017

ISO 31000

*NIST Framework Global*

*WEF Global Risk Report*

## Dimensi *Risk Intelligence*

1. Cyber & digital risk
2. Climate & ESG risk
3. Supply chain & logistics risk
4. Financial & market risk
5. Regulatory & compliance risk

## Relevansi IDSurvey-SUCOFINDO

1. Memiliki potensi ***risk signal terbesar*** yang berasal dari data inspeksi, lab, sertifikasi, perdagangan, geospasial
2. Potensi menjadi ***national risk intelligence node***

# PERAN *STRATEGY* DALAM *FLYWHEEL* GO-RI-ST

## Strategic Domains

Mengacu pada WEF dan McKinsey Global Institute

**Green Industrialization**

**Digital and Data Sovereignty**

**Logistics Competitiveness**

**Export Value Creation**

**National Infrastructure Reliability**

## BUMN Membutuhkan Strategi

**Risk-adjusted**

**Digital-first**

**Interoperable**

**ESG-aligned**

**Evidence-based**

## Kapasitas SUCOFINDO dan IDSurvey

1. Memberi "insight berbasis bukti"
2. Memberi sinyal risiko sektor & industri
3. Memvalidasi readiness industri

# MENGAPA GO-RI-ST HARUS TERINTEGRITAS

## Masalah Umum BUMN Saat Ini

- 1 Governance sudah ada, tetapi tidak jadi input strategi
- 2 ERM ada, tetapi tidak *predictive*
- 3 Strategi ada, tetapi tidak *risk-adjusted*
- 4 Data ada, tetapi tidak terintegrasi

## Solusi *Flywheel*

- 1 Governance menghasilkan data
- 2 Data menghasilkan *risk intelligence*
- 3 Risk intelligence mengarahkan strategi
- 4 Strategi menghasilkan *governance* baru (*continuous improvement loop*)

## Peran IDSurvey- SUCOFINDO

Menjadi penghubung antar  
fungsi tersebut

Memberikan  
data & verifikasi  
lintas sektor

Menciptakan *feedback loop*  
berbasis fakta

# POSISI IDSURVEY DALAM *FLYWHEEL* GO-RI-ST



## → **Risk Intelligence Respiratory**

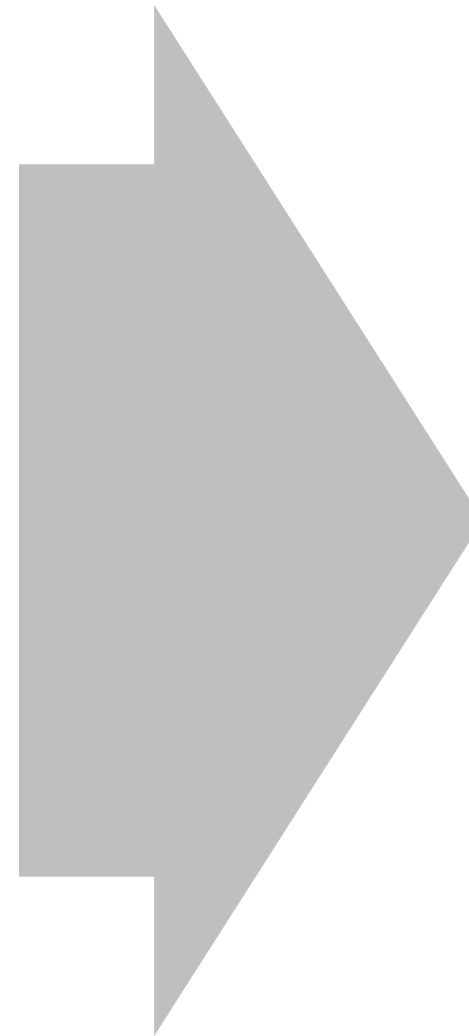
- Data inspeksi
- Data geospasial
- Data perdagangan
- Data lingkungan dan karbon

## → **Governance Backbone**

- Standardisasi mutu nasional
- Verifikasi produk dan proses

## → **Strategic Execution Partner**

- *Readiness assessment*
- *ESG alignment*
- *Industrial upgrading support*



## **Output untuk Negara**

- Kebijakan berbasis bukti
- Pengawasan perdagangan lebih efektif
- Daya saing ekspor meningkat

# POSISI SUCOFINDO DALAM *FLYWHEEL* GO-RI-ST



- Laboratorium terbanyak
- Titik layanan terluas
- Volume layanan inspeksi terbesar
- Jangkauan multiproduk & multisektor
- Kompetensi teknis terlengkap

## **Governance Enfocer**

- Validasi mutu
- Validasi standar
- Validasi kepatuhan

## **Risk Signal Provider**

Data lintas industri

## **Strategic Enabler**

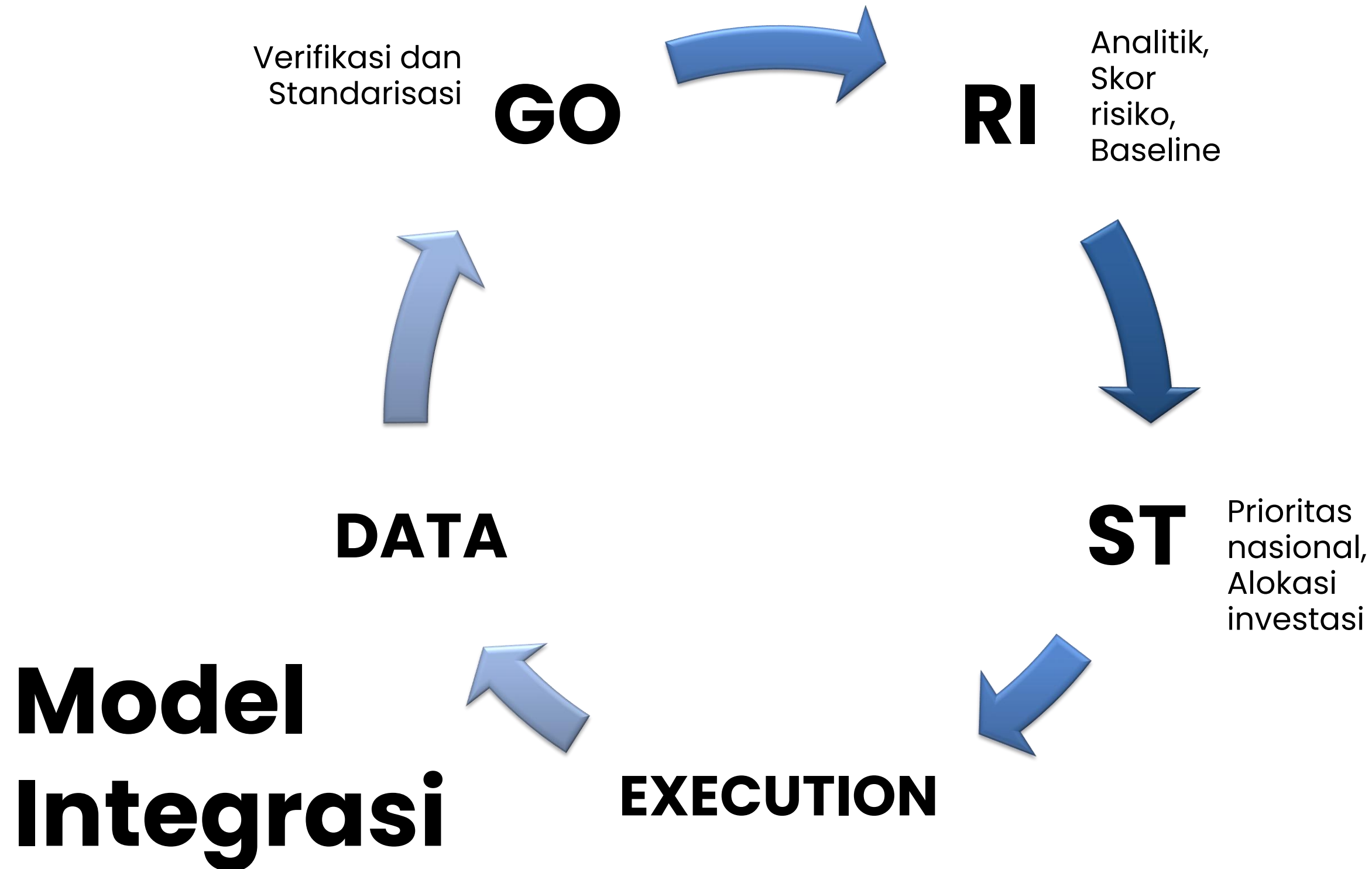
Readiness industri,, ESG, dan green



## **Menghasilkan Multiplier**

- Meningkatnya Integrasi Pasar
- *Fairness* kompetisi meningkat
- Daya saing nasional naik

# INTEGRATION MAP: GO-RI-ST + IDSURVEY + SUCOFINDO



## Peta Integrasi



# DAMPAK *FLYWHEEL* TERHADAP DAYA SAING NASIONAL

## Dampak Sistemik



## Penguatan Reputasi Indonesia

1. Meningkatnya *institutional trust*
2. Pengakuan terhadap kualitas standar nasional
3. Kemampuan masuk *supply chain* global

# ROADMAP IMPLEMENTASI GO-RI-ST (2025 - 2030)

## Risk Intelligence System

- Integrasi data IDSurvey
- Early warning system
- Sectoral risk dashboards

## Peran SUCOFINDO

- ✓ National standards assurance
- ✓ Fair value verification
- ✓ ESG pipeline
- ✓ Prioritas pelaksanaan

## Governance Reform

- Standarisasi Nasional
- *Updating* regulasi berbasis data

## Strategic Alignment

- *Green strategy alignment*
- *Industrial upgrading* program
- *Export competitiveness enhancement*

# **EKOSISTEM DATA, DIGITAL RISK INTELLIGENCE, AND SUPPLY CHAIN INTEGRITY**

# Referensi Global

(Referensi: OECD Digital Government, WEF Future of Data Initiative, McKinsey Data Value Framework)

## Data adalah Infrastruktur Daya Saing

Bukti untuk kebijakan

Akurasi *supply chain*

Fondasi transformasi digital

Dasar risk intelligence

## Tantangan yang Dihadapi Indonesia

Data Tersebar

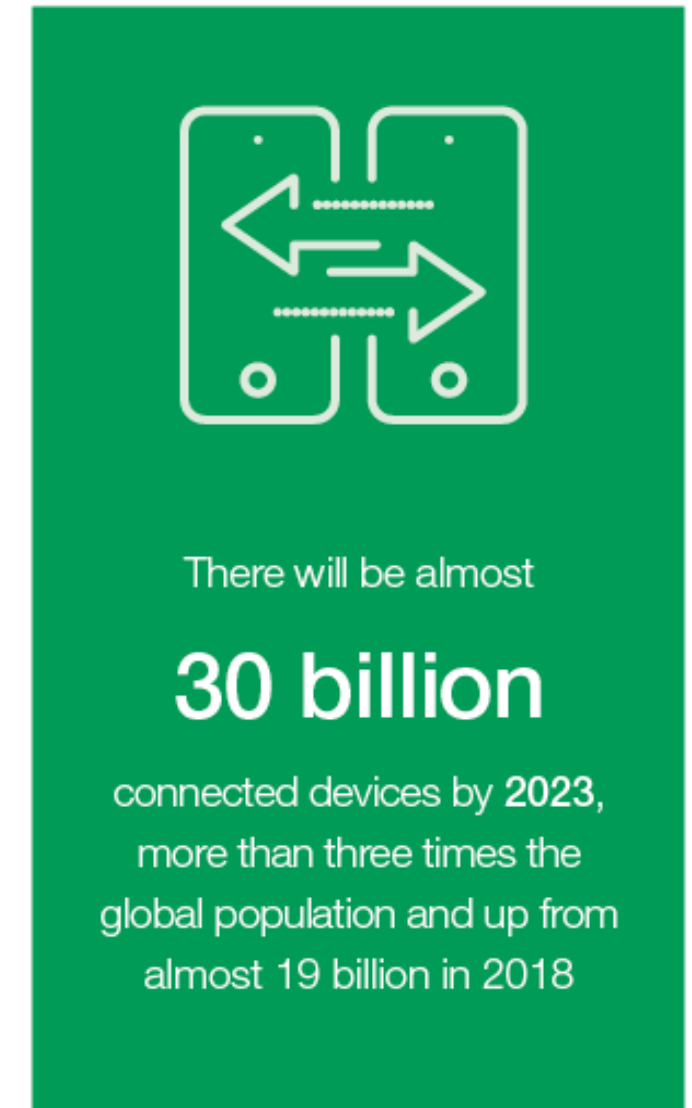
Tidak Inoperable

Kualitas tidak merata

Belum dimanfaatkan sebagai asset nasional



Sumber: [www.assets.weforum.org](http://www.assets.weforum.org)



## Peran IDSurvey dan SUCOFINDO



Memiliki sumber data objektif terbesar lintas industri



Memiliki *structured data* dari jasa inspeksi-lab-sertifikasi



Memiliki *transactional data* yang kredibel

# DATA INTEGRITY: FONDASI DIGITAL GOVERNANCE

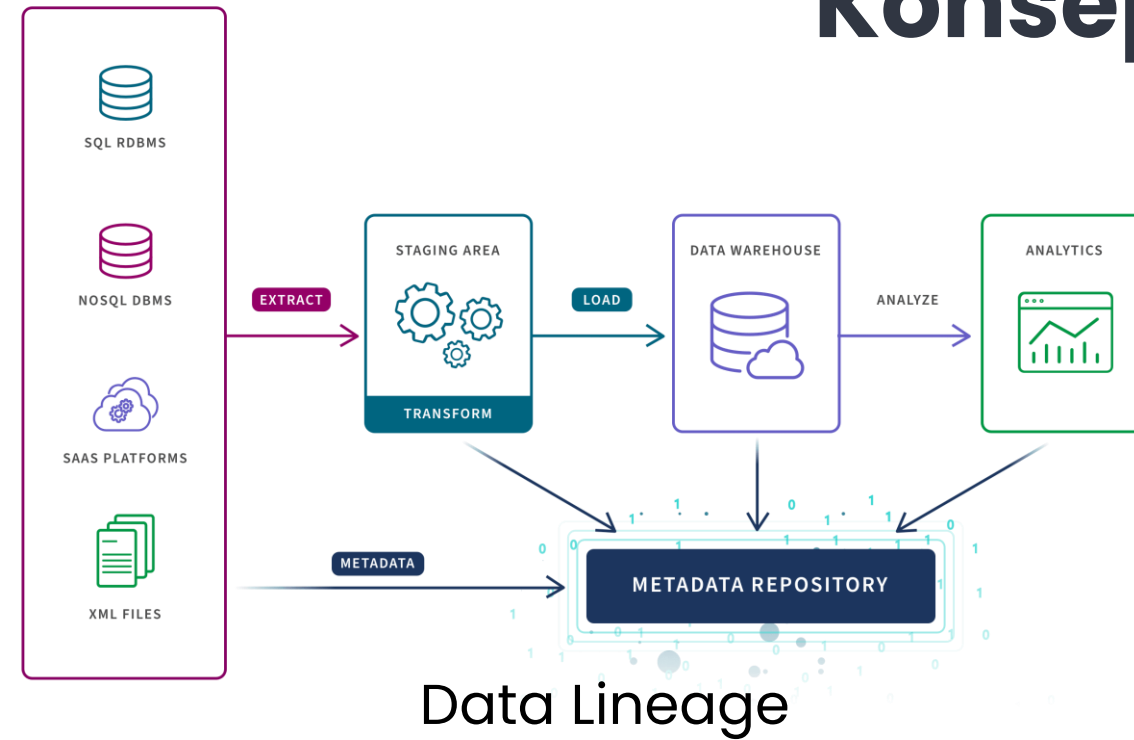
## Elemen Data Integrity



## Posisi SUCOFINDO

- Laboratorium sebagai **data quality gate**
- Inspeksi sebagai **ground truth**
- Verifikasi perdagangan sebagai **financial truth**

## Konsep Global



### Data Accuracy

A Quick Guide

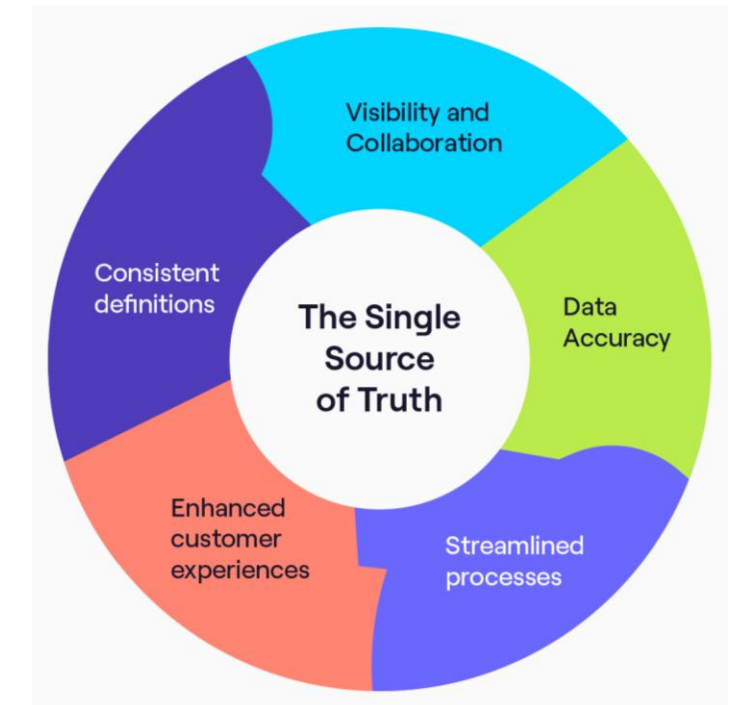
Inaccurate data has real-world implications across industries. In law enforcement, inaccurate data could mean booking the wrong person for a crime. In healthcare, it could mean making a fatal mistake in patient care. In retail, it could mean making costly mistakes in business expansions. In finance, it could mean violating sanctions rules and lists.

01	WHAT IS DATA ACCURACY?	Error-free records that can be used as a reliable source of information.
02	CAUSES OF DATA INACCURACY	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Poor data entry practices</li> <li>• Poor regulation of data accessibility</li> <li>• Ignoring data quality</li> </ul>
03	WHY ARE COMPANIES STRUGGLING?	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Poor data cultures</li> <li>• Data hoarding</li> <li>• Outdated technologies</li> </ul>
04	WHAT IS THE ROI ON DATA ACCURACY	Increase ROI 2X with clean, consolidated, accurate data.
05	CONCLUSION	Data quality is the goal. Data accuracy is the outcome. Begin by fixing the quality of your data!

## Data Accuracy Index



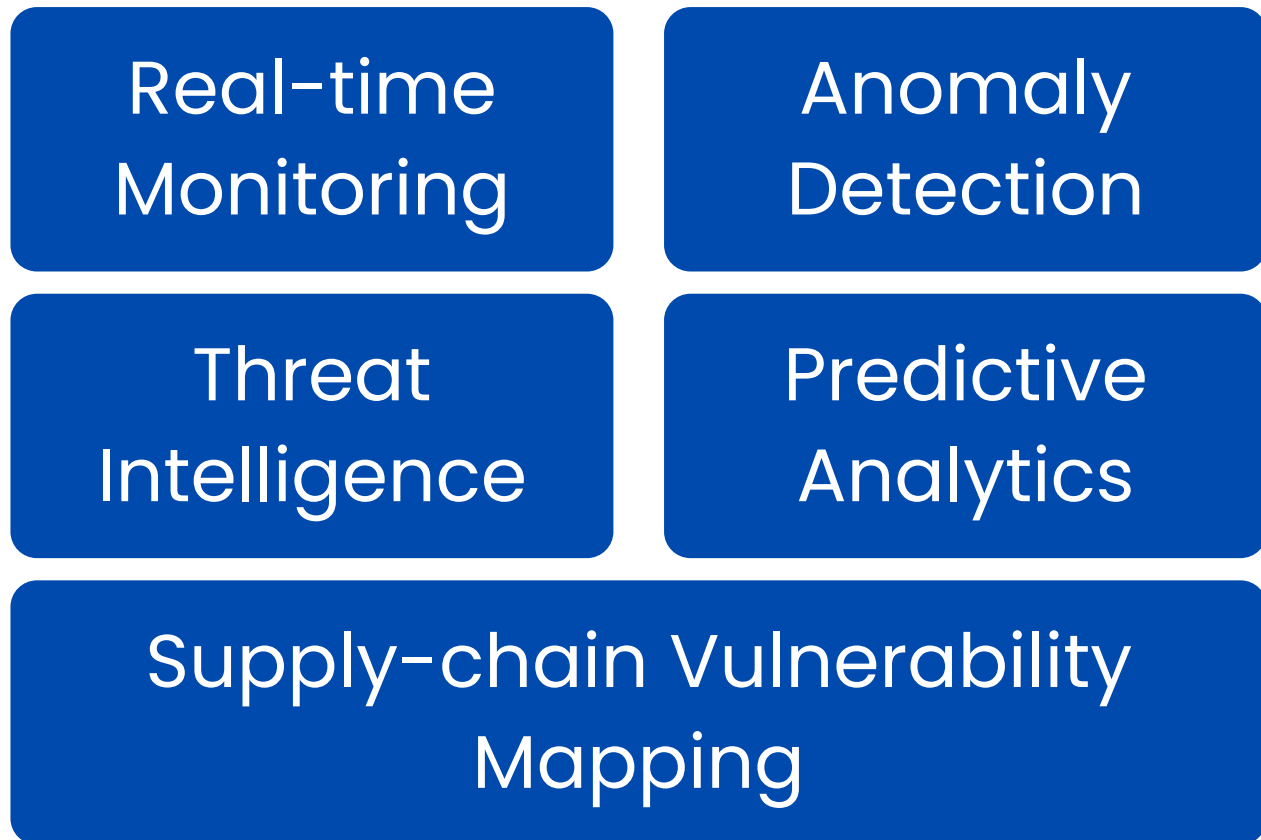
## Data Verifiability



## The Single Source of Truth (SSOT)

# DIGITAL RISK INTELLIGENCE FRAMEWORK

## Komponen



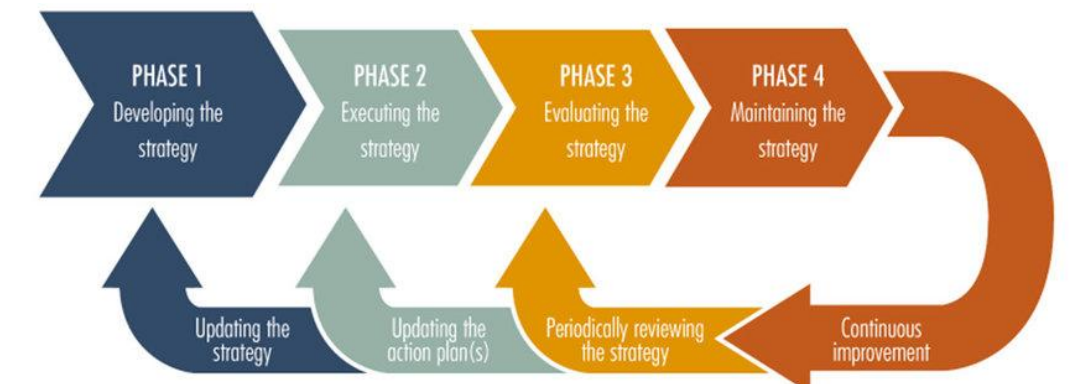
## Peran IDSurvey – SUCOFINDO

- Menyediakan data fisik & digital
- Memungkinkan korelasi anomali
- Memberi baseline verifikasi independen

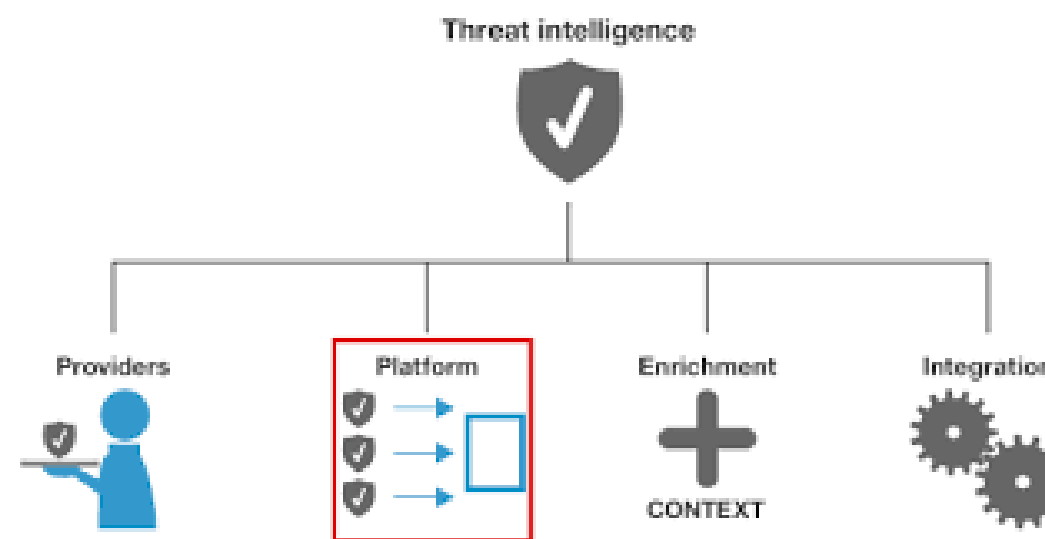
## Referensi Global



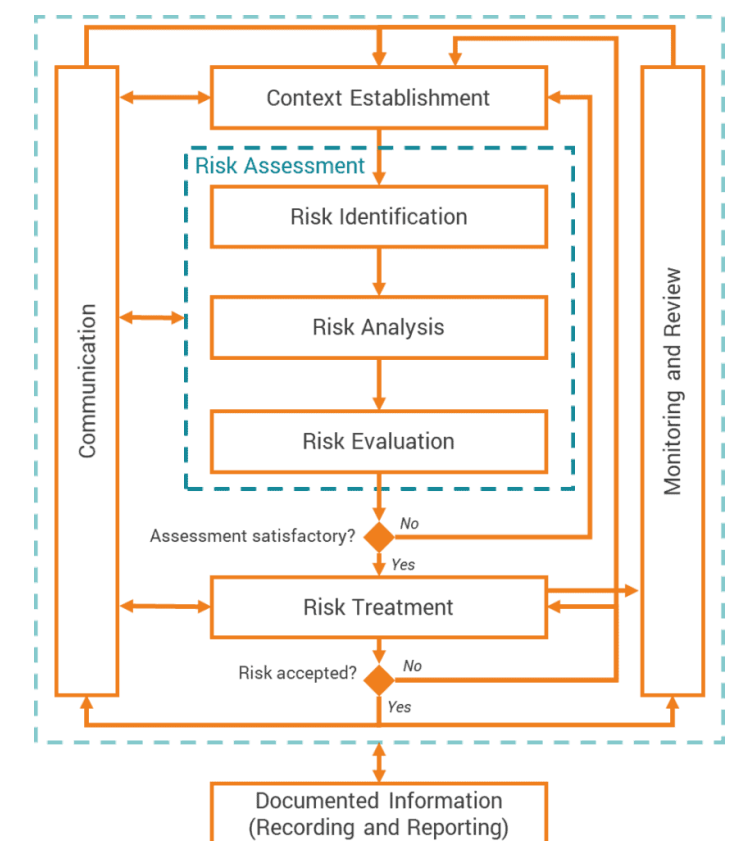
NIST Cybersecurity Framework



McKinsey Cyber dan Digital Risk Model



ENISA Intelligence Model



ISO 27005

# ***SUPPLY CHAIN INTEGRITY & NATIONAL RESILIENCE***

## ***Supply Chain Integrity***

Nilai (*fair value*)

Volume (kuantitas)

Kualitas

Asal-usul (*provenance*)

Keamanan

Kepatuhan standar

## **Peran**



- Inspeksi hulu-hilir
- Pengujian laboratorium multisektor
- Integritas dokumen perdagangan
- Verifikasi lokasi produksi (*geospatial*)

## **Konteks Global**

**UNCTAD, OECD, IMF**  
menemukan:

*Supply chain integrity*  
memengaruhi

# **40–60%**

Daya saing ekspor

Risiko rantai pasok adalah risiko negara, bukan hanya risiko perusahaan

## Teknologi Global



*Geospatial mapping*



*Blockchain*



*IoT Sensor*



*Track and trade RFID*



*Digital Signatures*

## Peran SUCOFINDO



Audit  
keberlanjutan  
rantai pasok



Verifikasi  
penggunaan  
teknologi



Validasi data  
*Traceability*

### Dampak *Digital Traceability*

- *Fraud* menurun drastis
- Rantai pasok lebih efisien
- Kualitas ekspor meningkat
- Reputasi industri naik

# DIGITAL TRACEABILITY AND TRADE TRANSPARENCY

# ESG DATA PIPELINE AND GREEN COMPETITIVENESS

## SUCOFINDO berperan sebagai:

1. Validator ESG
2. Pengukur karbon
3. Tester green products
4. Auditor supply chain sustainability

## *Green Compliance Global yang Wajib:*



CBAM (EU)

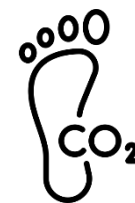


SEC Climate  
Disclosure (AS)

Japan Green  
Procurement

Asia EV and battery  
supply-chain rules

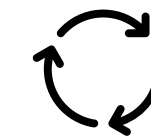
## Data ESG yang Harus Diverifikasi



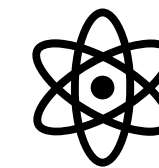
Carbon  
Footprint



Green Product



Waste and  
Circularity




Energy  
Efficiency



Biodiversity  
Impact

***Geospatial Intelligence***  
digunakan untuk:

-  Pemetaan risiko industri
-  Validasi lokasi produksi
-  Sinkronisasi tata ruang (RTRW)
-  Pengawasan Perizinan
-  Prediksi risiko lingkungan



Menyatukan data spasial dan data inspeksi

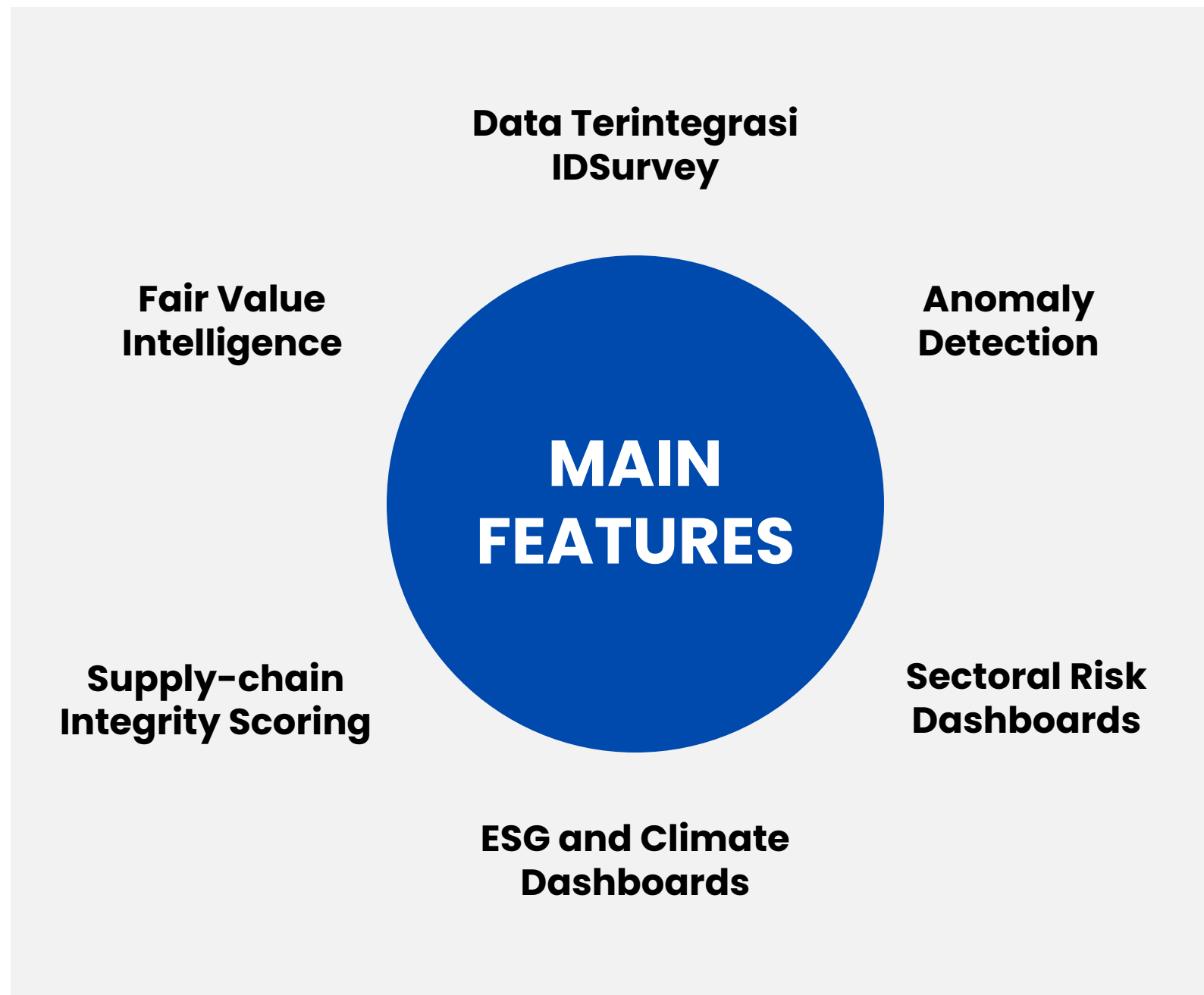
**SPI (Geospatial)**



**National Risk Map**

# GEOSPATIAL INTELLIGENCE & REGULATORY ALIGNMENT

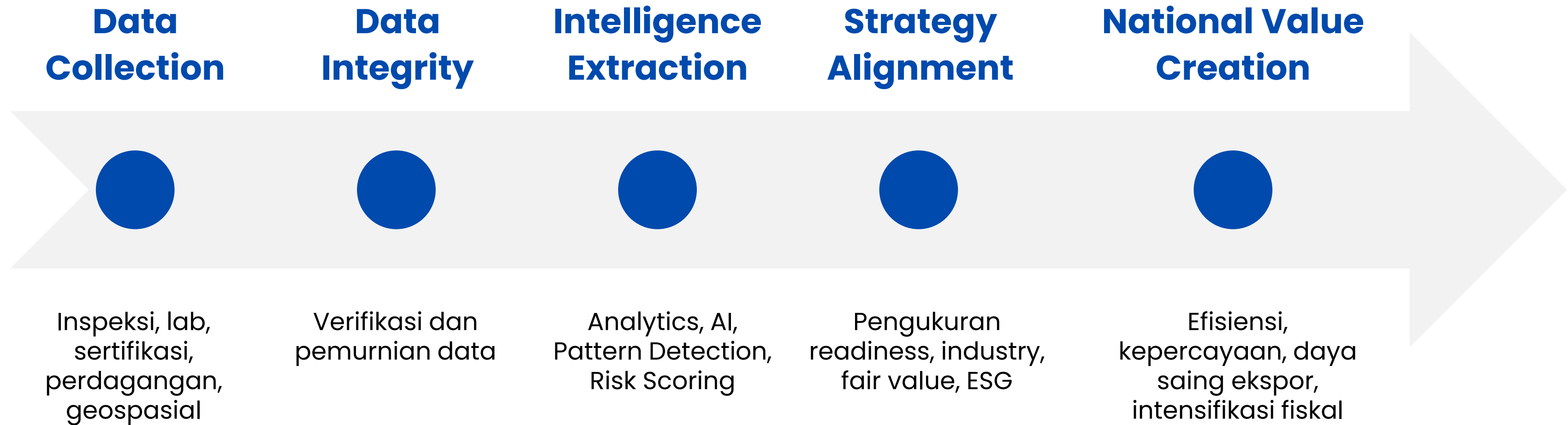
# VISI JANGKA PANJANG: NATIONAL RISK INTELLIGENCE HUB



## Dampak

- Kebijakan berbasis bukti
- Pengawasan lebih efisien
- Risiko sistemik menurun

# FINAL FRAMEWORK: DATA - INTELLIGENCE - VALUE CREATION



Pendukung Teknis



Validator Mutu



Penyedia Data Objektif



Enabler Industri dan Pemerintah

# **PENUTUP DAN REKOMENDASI STRATEGIS**

# TRANSFORMASI BUMN: ARAH BESAR 2025-2035



## Global Megatrend yang Menuntut Transformasi

Climate and energy transitions

Digitalization and automation

Geopolitical Fragmentation

Supply chain rewiring

Demographic Shifts

Green Industrial Policy Wave

# PERAN GANDA BUMN DALAM DEKADE BARU

BU  
MN

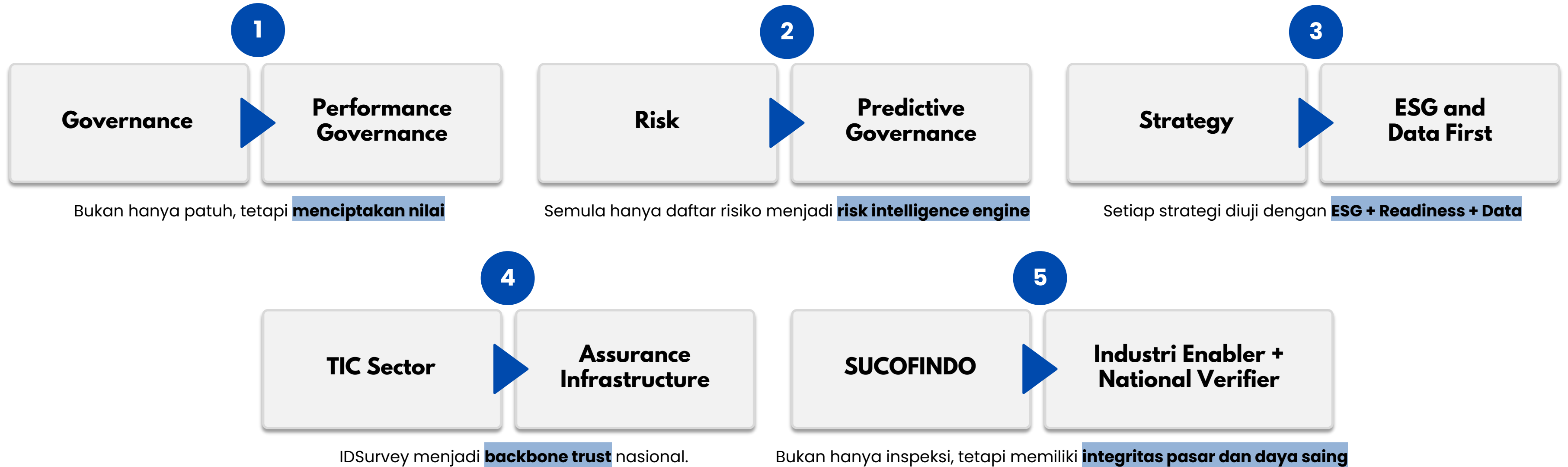


Posisi



berada di **semua peran** ini.

# REKOMENDASI STRATEGIS: 5 PRIORITY SHIFTS



# **REKOMENDASI STRATEGI IMPLEMENTASI**

## **Standardisasi Nasional melalui IDSurvey**

- TIC national framework
- Unified national testing & certification standard
- Green standard & CBAM readiness

## **Pembentukan National Integrity Council (DNIP) di bawah Kemenkeu**

- Fair value
- Trade transparency
- Supply chain integrity

## **Digital and Data Governance Reform**

- SSOT data nasional
- Interoperability antar-BUMN
- Data-driven policy

## **ESG Mandate untuk Seluruh BUMN**

- ESG Reporting
- ESG Validation
- Green Supply Chain

## **Penguatan Peran IDSurvey dalam Governance Ekonomi**

Positioning IDSurvey sebagai national assurance operator

# KUNCI STRATEGIS: FONDASI KEPERCAYAAN MENUJU INDONESIA COMPETITIVE NATION 2030

## INDONESIA COMPETITIVE NATION 2035

### Aspirasi Nasional

Aspirations

<b>Manufacturing</b> upgrade	<b>Food &amp; resource</b> security	<b>Digital &amp; green</b> competitiveness	<b>High-trust</b> economy	Efficient <b>supply</b> <b>chain</b>
---------------------------------	--	---	---------------------------	---

### Kontribusi IDSurvey-SUCOFINDO

Action Items

Memastikan produk Indonesia <b>trusted</b>	Memastikan produk Indonesia <b>transparent</b>	Memastikan produk Indonesia <b>competitive</b>	Memastikan produk Indonesia <b>resilient</b>	Memastikan produk Indonesia <b>data-driven</b>
--	--	--	--	--

### Key Messages

Foundation

<b>Governance</b> is Competitiveness	<b>Risk Intelligence</b> is Navigation	<b>Strategy</b> Must be ESG and Data-Aligned	<b>IDSurvey</b> is National Assurance Infrastructure	<b>SUCOFINDO</b> is the Engine Room
--------------------------------------	--	--	--	-------------------------------------

# STRATEGIC SUMMARY

## Tantangan

- Global disruption
- Governance pressure
- Demand for transparency
- ESG and green rules
- Digital Risks
- Supply-chain fragmentation

## Respon Strategis Nasional

- GO-RI-ST Flywheel
- ESG integration
- Data-driven governance
- National assurance backbone

## Peran SUCOFINDO

- Engine room
- Integrity operator
- ESG enabler
- Data backbone

## Peran IDSurvey

- Integrator
- Verifier
- Risk intelligence hub
- Assurance infrastructure

OUTPUT 2035



Daya Saing Meningkat



Biaya Ekonomi turun



Ekspor Meningkat



Tingkat kepercayaan global naik



Kebijakan lebih presisi



Industri nasional semakin kompetitif

"The best way to **predict the future** is to **create it.**"

—Peter Drucker

**THANK YOU**